

管理能力發展工坊

Management Develop Program (MDP)

Time: 17:00-20:00, every Thursday

E-mail: yichiachiu@gmail.com

Classroom: TBA

Blog: <http://tw.myblog.yahoo.com/bpschiu>

Instructor: 邱奕嘉博士

壹、課程說明：

管理者肩負所屬團隊成敗之責，除須具備足夠的工作技巧(對事的管理)，以解決相關問題外，更須熟悉人員管理與團隊互動(對人的管理)，以帶領組織突破重圍。本課程乃針對一般管理職位需要，針對「人的管理」，發展相關學習議題與活動，冀望學員能熟稔所需之管理技能與策略邏輯。並期望透過上課的討論，聚焦所有管理者對未來發展所需的管理信念共識。

為了強化學員的學習效果，本課程強調實作與演練，學員將有機會在課堂中演練相關管理技巧；學習的素材除了有管理個案外，並安排了數個管理模擬遊戲、人格分析、及電影等，以讓學員能從示例中落實理論，在理論中模擬操作。

肆、課程安排：

- S01 管理者的專業與職責
 Case 1: GE' s Two Decade Transformation: Jack Welch' s Leadership
 電影討論：送行者
- S02 目標設定
 管理模擬：沙漠求生
 管理模擬：光普科技(B)
- S03 績效管理與面談
- S04 人才發展
 Case 2: GE' Talent Machine
- S05 溝通與教導
 電影討論：阿波羅13號
- S06 團隊建構
 管理模擬: 光普科技(A)
- S07 激勵他人
 Case 2: 當薪水不再是祕密
 管理模擬：王經理的兩難
- S08 招募與甄選(一)：行為模式辨析
 管理模擬：行為事例辨認
- S09 招募與甄選(二)：面談技巧
 管理演練：面談實務
- S10 有效領導
 電影討論：街頭日記

授課教師簡歷



邱奕嘉博士於國立交通大學科技管理研究所取得碩士與博士學位。博士班在學期間（計2年8個月），主修企業策略與科技政策，曾榮獲交大科管所最佳研究成果獎，並獲選為斐陶斐會員。目前為政治大學商學院智財所專任副教授。

邱教授之專業領域為**策略管理與科技管理**，於學校教授策略管理、總經理領導學、產業創新與競爭策略、管理與領導實務、產業分析與競爭、科技管理、技術與創新策略等課程，教學成績卓越，曾經榮獲2006年中興大學企管系校友教學滿意第一、2007年中興大學社管院教學特優獎。基於對個案教學的熱愛，邱教授於2005年起即擔任國科會產學個案發展計劃之共同主持人，協助建構台灣本土管理個案，並曾受邀至各大專院校(台大、政大、成大、中央、台北、元智、北科大、雲科大等)講解與推廣個案教學技巧，現為台灣管理個案中心之個案收錄審核委員會委員。

邱教授亦以其對策略之專研，輔導及培訓國內外企業，如：聯電、智原、群創、茂德、均豪、惠氏、興農、也翔國際、住華科技、資誠、全家、王品台塑、元太科技、太瀚科技、證交所、聯發科、統一、華寶通訊、建華金控、雅新、三陽、越南三陽、士林電機等等；此外，亦針對主要研究機構，如：工研院、紡研中心、車輛檢測中心、生技中心，提供經營分析與顧客滿意之諮詢服務。自2005年起，連續兩年獲得中興大學建教合作研究計劃績優獎。

邱教授現為**智原科技股份有限公司之獨立董事**、聯華電子公司、三陽工業公司、泰國現代染料公司之顧問，並於2006年起擔任台灣組織與管理學會發起人兼理事。邱教授亦常擔任各項政府計劃之審查委員，現為經濟部技術處鼓勵中小企業開發新技術推動計畫(SBIR)之審查委員(主審)。於2008年8月至2010年7月，邱教授借調至鴻海集團，擔任**郭台銘董事長顧問及永營計劃核心小組成員**，負責協助鴻海集團永續經營發展與領導傳承工作；此外，亦於2009年5月起，兼負香港富士康集團經營管理策略與人力資源規劃工作。

邱教授的研究主題包括：企業成長與資源配置、組織設計與全球佈局、創新能力與技術策略、興業投資與資源佈局等議題。邱教授之研究成果，除發表於學術期刊外，更針對實務界人士，撰寫與經營策略及創新管理相關之書籍，如：高科技創新與競爭(遠流實戰叢書系列、施振榮序，並於大陸發行)、高科技產業策略與競爭(全華出版)、產業經營與創新政策(全華出版、魏哲和與尹啟銘序)等書，並譯有創新管理(華泰出版)一書。此外，邱教授並曾撰寫成霖企業、智原科技公司、凌陽科技集團、群聯電子之教學個案。並曾為『創新的軌跡』、『開放式經營』、『新時代的有效管理』、『創新者成長指南』、『哪些企業不會倒？』、『創新者的應變』、『三年不辭職』、『領導高峰會』、『白地策略』等書撰寫導讀序。